

PROGRAMA INTENSIVO  
**DIRECCIÓN DE  
EMPRESAS FAMILIARES**

Como en todas las economías del mundo, en Chile existen y operan empresas familiares, desde las micro, pequeñas y medianas empresas, hasta gigantes mundiales como Wal Mart. Detrás de todas ellas, existen familias que controlan su propiedad y dedican sus capacidades, trabajo y esfuerzo a dirigirlas, gestionarlas con sentido de innovación, espíritu de austeridad, compromiso con su entorno y visión de continuidad, pensando en transferir ese quehacer, responsabilidades y patrimonio a las siguientes generaciones. Pese a los logros y su importancia, la posibilidad de sobrevivencia de estas empresas es limitada, estimándose que solo un 15% de ellas llegan a la tercera generación. Afortunadamente hoy sabemos que esto no es inevitable y que gracias al estudio de las empresas familiares se ha logrado obtener abundantes experiencias, conocimientos, herramientas y prácticas aplicables tanto en la dirección y gestión de las empresas como también en las familias empresarias, para de esa manera alcanzar no solo mejores resultados y la sustentabilidad empresarial sino también asegurar la prevalencia de los valores y la unidad familiar.



# OBJETIVOS

- Aportar conocimientos, experiencias y herramientas eficaces para mejorar la dirección y gestión de las empresas familiares y el liderazgo y unión de las familias que las sustentan.
- Resaltar la importancia de las empresas familiares en las economías y sociedades modernas, analizando sus ventajas y debilidades características, sus desafíos particulares y los indicadores de éxito y fracaso de la empresa y de la familia, en el marco de las megatendencias y condiciones coyunturales que enfrentan hoy las empresas chilenas.
- Enfatizar la importancia para el éxito de la empresa del proceso de convivencia intergeneracional y el desarrollo de los nuevos líderes en el gobierno de la empresa y en la propia familia, incluyendo los procesos de sucesión ejecutiva y directiva, así como un análisis detallado de los instrumentos societarios, legales y tributarios que regulan la situación patrimonial de la familia empresaria y la empresa familiar.

***“Las empresas familiares gozan de fortalezas que bien administradas las conducen a lograr sus metas y sostener su unidad familiar. Pero también sufren debilidades, que pueden originar su fracaso y la pérdida del afecto familiar. Este curso entrega conceptos, herramientas y prácticas, no solo para enfrentar exitosamente los desafíos empresariales, sino también los emocionales, propios de las familias empresarias”.***



**Jaime Alé**  
Director Académico



# PERFIL DEL ALUMNO

Dueños de empresas familiares, miembros de familias empresarias que participan pasiva o activamente en la empresa familiar, gerentes y ejecutivos de empresas familiares que no necesariamente son miembros de la familia propietaria, asesores y consultores de empresas y familias empresarias.

# CONTENIDOS

## 1. Jornada de inauguración Rol, Desafíos e Importancia de las Familias Empresarias

- Desarrollo de las Familias Empresarias en Chile.
- Objetivos y Funciones de Familias Empresarias de Chile-FEC.

## 2. Definiciones, Importancias ,Ventajas y Debilidades de las Empresas Familiares

- Definición y Tipos de Empresas Familiares.
- Importancia de las Empresas Familiares.
- Ventajas, Debilidades y Riesgos de las Empresas Familiares.

## 3. Organización jurídica de la empresa y el patrimonio familiar

- Tipos de Organización Societaria . Pactos de Accionistas.
- Regímenes Matrimoniales, Donaciones y Testamento.

## 4. Tributación en la Empresa Familiar y la Familia Empresaria

- Tributación empresas, Family Offices y Socios
- Nuevas normas sobre elusión y evasión.

## 5. Gobierno de la Empresa Familiar

- Dueños, Directores y Gerentes .

## 6. Gobierno de la Familia Empresaria

- Asamblea y Consejo de Familia.
- Protocolo Familiar y Family Offices.

## 7. Sustentabilidad de las empresas familiares y la unidad familiar

- Objetivos y Valores Familiares.
- Vocación Empresarial, Familiness y Cultura Organizacional.
- Reserva de Afecto y Capital Paciente.

## 8. Gestión del Potencial Transgeneracional

- Factores de Sustentación.
- Factores de Construcción.

## 9. Family Offices

- Funciones y Organización.
- Costos y Financiamiento.
- Política de Inversiones.

## 10. La empresa familiar en la sociedad

- Capital Relacional.
- Filantropía, Fundaciones, Inversión de Impacto.

## 11. Áreas y tipos de conflictos

- Dilemas y Problemas Específicos.
- Consecuencias.
- Herramientas de Prevención.

## 12. Gestión de Conflictos en la Empresa Familia

- Mediación y arbitraje.

### **13. Protocolo Familiar**

- Gobierno de Familias Multigeneracionales.
- Elaboración y Participación Familiar.
- Contenidos y Procedimientos..

### **14. Sucesión en el Gobierno y la Gerencia**

- Procesos de Reemplazo en Cargos Directivos y Ejecutivos.
- Impacto sobre la Propiedad de la Empresas.

### **15. Caso Empresa Familiar**

- Espíritu de Emprendimiento y Cambio Estratégico.

### **16. Caso Empresa Familiar**

- Estrategia de Desarrollo de Empresa de Base Tecnológica.

### **17. Agradecimientos y Entrega de Diplomas**

- Ceremonia cierre.

# CHARLA INAUGURAL

## «El Desarrollo de la Empresas Familiares en Chile. Rol de FEC»

Miércoles 20/08/2025 de 09:30 a 11:00 h



**Jaime Alé**

Director Académico del Programa.  
Director Cátedra Familias Empresarias FEN U. Chile.  
Director y Consultor de Empresas Familiares.



**Andrés Vial**

Presidente Familias Empresarias de Chile (FEC) y Past President Familias Empresarias de Iberoamérica.



**Mauricio Jara**

Director Departamento de Administración, FEN Uchile.

# DOCENTES

## Jaime Alé (Director Académico)

Director y consultor de Empresas Familiares.

Ingeniero Comercial y Contador Auditor de la U. de Chile. Diplomado en Alta Dirección-PADE del ESE U. de los Andes. Cursos de empresas familiares, gobiernos corporativos, estrategia y transformación digital, gestión de la innovación, gestión medio ambiental en Chile, España, México, Alemania y Brasil.

Director Cátedra Familias Empresarias FEN U. Chile en alianza con Familias Empresarias de Chile. Profesor de la asignatura Empresas Familiares para alumnos de Ingeniería Comercial.

Se ha desempeñado como Académico de FEN U. Chile, Gerente de Estudios y Consejero Electivo de SOFOFA, Gerente General de SONAMI, Secretario General de CNC, Vicepresidente del Colegio de Ingenieros, Gerente de Asuntos Corporativos de Enersis y Unilever Chile.

## Andrés Vial Infante

Presidente Familias Empresarias de Chile (FEC) y Past President Familias Empresarias de Iberoamérica.

Socio principal de Inversiones y Asesorías Consolidada y Director y Consultor Empresas Familiares.

Conferencista nacional e internacional sobre Familias Empresarias. Anteriormente se desempeñó como alto ejecutivo y directivo en diversas empresas chilenas y extranjeras, del área de banking, M&A, energía, telecomunicaciones, inmobiliaria e inversiones. Ingeniero Comercial y MBA PUC Chile. Además ha cursado múltiples programas de perfeccionamiento en Chile y le exterior sobre Familias Empresarias.

Autor libro: "Empresa Familiar y Familia Empresaria: Guía Práctica"

## Christian Blanche

Socio Fundador de Tax Advisors, experto en Planificación Tributaria Corporativa y Familiar.

Director Empresas Familiares.

Abogado, Universidad de Chile y Postgrado en Gestión de Empresas PUC Chile.

Presidente de la Comisión Tributaria CPC y miembro de la Comisión Tributaria del Colegio de Abogados de Chile y de Comisión de Legislación y Justicia de la CCHC A.G.

Miembro del Consejo Consultivo del Servicio de Impuestos Internos y de Familias Empresarias de Chile-FEC. Consejero del Capítulo de Tributación del Comité Legal de ICARE y Asesor Legislativo en proyectos de ley en materias tributarias.

Director de International Fiscal Association - Chile IFA Chile AG., Asesor Fiscal acreditado en el Registro de la Comisión Fiscal Europea y Miembro de la Asociación española de Asesores Fiscales

Profesor en Escuela de Administración y MBA PUC Chile, Magister Derecho Tributario UAI, Magíster en Planificación y Gestión Tributaria FAE U. Santiago, Tributación Rentas del Trabajo y Planificación Tributaria, Facultad de Derecho, PUC Chile y Magister en Derecho Tributario U. de Chile.

## Gonzalo Jimenez S.

CEO y Fundador de PROTEUS Management, Governance & Effectuation.

Director y Consultor de Familias Empresarias en Chile y Latinoamérica. Consejero The Family Business Network-FBN Chile.

Ha sido Director Cátedra de Empresas Familiares von Appen en la UAI y Fundador y Director del Centro de Familias Empresarias Said en la UDD.

Ingeniero Comercial y Master en Finanzas U. de Chile, MBA Ecole des Ponts-PARIS TECH Business School y Doctor in Business Administration, University of Liverpool.

Profesor en Ingeniería Industrial y el Centro de Gobiernos Corporativos PUC Chile. Sus últimos libros son:

"Empresa Familiar: Ser y Trascender" y "Corporate Governing in Latin America. The Importance of Scandals to Institute Change" inspirado en su tesis de doctorado: "Minding the Corporate Governing Gap: The Institutional Construction of Corporate Governance in Chile" que recibió el Best Paper Award de la British Academy of Management en 2018.

## José Luis Zabala Fabregat

Gerente General Santa Rosa de Tunquén y Director y ex Presidente de Consejo de Autorregulación y Ética Publicitaria, CONAR. Se ha desempeñado como Gerente General, Coca-Cola del Valle New Ventures S.A., Gerente Comercial Retail, Iansa, Gerente Comercial, Embotelladora Coca-Cola Polar S. A., Gerente General, Viña TerraMater y Gerente de Marketing, Unilever – Chile.

Ingeniero Comercial PUC y MBA Internacional en la USC Marshall School of Business de Los Angeles California. Diplomado en Gobierno Corporativo ESE U. de los Andes y estudios de perfeccionamiento en Kellogg, Harvard Business School y Kellogg School of Management.

## Liliana Parada Fuentealba

Socia en CNG Consultoría y Gerente de Estrategia en ++Zepeda Miembro del Consejo Consultivo FEC y Presidente del Capítulo de Consultoría de Familias Empresarias de Chile. Cofundadora y Directora de la Corporación Tálanton y Red de Emprendedores de Latinoamérica-REL-

Contador Auditor U. Santiago, MBA IEDE, Diplomada en Alta Dirección de Empresas PADE en ESE U. Andes y en Desarrollo de Habilidades Directivas UAI , Certificada en Risk Management Assurance (CRMA) del Institute of Internal Auditors y PECB de Canadá

## Macarena Letelier

Gerente General de la Confederación de la Producción y el Comercio-CPC.

Presidente del Directorio Resolución en Línea y Directora Caja Compensación La Araucana.

Ex Directora Ejecutiva del Centro de Mediación y Arbitraje-CAM de la Cámara de Comercio de Santiago, ex Presidente de la Comisión Interamericana de Arbitraje Comercial, ex Fiscal del Ministerio de Economía.

Abogada y Magister en Derecho Público de la Universidad de Chile..

## Roberto Arrieta Rex

Presidente Ejecutivo de Empresas VQ, holding familiar que comprende las empresas Veterquímica y Bionova S.A, donde también ejerce la presidencia.

Antes se desempeño como Gerente Comercial, Gerente General y Presidente de Veterquímica después de trabajar en Unilever Chile y Bresler Alimentos.

Roberto es Ing. Civil Industrial, U de Chile y Diplomado en Alta Dirección de Empresas -PADE del ESE - Universidad de los Andes

## Rosa Madera Nuñez

Emprendedora social. CEO y Presidente Fundadora de Fundación Empatthy asesora en filantropía estratégica, inversión de impacto y criterios ESG, inversión social y su ecosistema.

Directora y colaboradora en Organizaciones sin Fines de Lucro y Fundaciones.

Se desempeñó como Directora Ejecutiva en Fundación Ibañez Atkinson, Profesora de Derecho Comunitario en U. Andes . Directora del Área de Fondos Europeos en Federación Española de Municipios y Provincias.

Abogada U. de Oviedo, Magíster Derecho Europeo U. de Saarbrücken y Administración Pública U. Complutense de Madrid. Ha realizado cursos sobre Medición del Impacto y Gestión de los ODS en la U. de Duce, Estrategias Empresariales de Impacto Social U. de Pennsylvania, Entrenamiento para emprendedores sociales en Centro de Innovación Social Stanford, y Gobierno Corporativo para empresas sin fines de lucro en UDD.

## Uwe Hasseldieck Paulmann

Socio Fundador de ILTIS Consulting y Director de Imagemaker, Oftomed y Agrícola El Molino.

Ingeniero Civil Eléctrico y Magíster Ingeniería Biomédica U. Chile, Master en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias U. Politécnica de Madrid. Executive MBA y Diplomado en Compliance Corporativo UAI. Certificado de Director -Instituto de Directores de Chile en asociación con Institute of Directors UK. Se ha desempeñado como ejecutivo y director en Chile y Perú de empresas multinacionales y como Gerente General. de Inv. Quinchamalí- Family Office Controlador CENCOSUD.

# ADMISIÓN

**Dirección de Admisión**

adireccion@fen.uchile.cl  
+569 9989 9842

**Duración: 24 h**

**Valor: 48 UF**

**Inicio:** 25/06/2025

**Término:** 20/08/2025

**Horario:** Miércoles de 9:30 a 12:30 hrs.

## Requisitos de Ingreso

Llenar **formulario** de postulación especial en el siguiente link.

[IR AL FORMULARIO](#)

# ¿POR QUÉ LA FACULTAD DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS DE LA U. DE CHILE?



### Certificado

Los alumnos **recibirán un Certificado entregado por la FEN de la U. de Chile** que cuenta con la acreditación AACSB.



### Ranking

**Rankeada como la mejor Escuela de Negocios** con sus programas de MBA en Chile y #4 en Latinoamérica, según América Economía.



### Académicos

**Con postgrado y experiencia ejecutiva relevante**, altamente calificados, permitiendo combinar teoría y experiencia real.

# NUEVA SEDE

El programa se realizará de forma presencial en la nueva sede del Departamento de Administración FEN Universidad de Chile.

## Sede Las Condes

Piso 9, Edificio Génesis  
Av. Apoquindo 6550  
Las Condes  
Región Metropolitana

## Beneficios

- **Excelente conectividad**, ya que está ubicado en una de las avenidas más importantes de la ciudad de Santiago.
- El **edificio es asísmico** con disipadores de energía.
- Posee un **sistema de seguridad contra incendios** de primer nivel.
- **Disponibilidad de estacionamientos** para los profesionales que participen de los programas y parking público en el mismo edificio.



